

**Predstavy kandidáta**  
**Ing. Miroslava Blaženca, PhD.**  
**o pôsobení v správnej rade Ústavu ekológie lesa SAV, v.v.i.**

Kompetencie správnej rady sú upravené v § 17 zákona č. 243/2017 Z.z. o verejnej výskumnej inštitúcii a o zmene a doplnení niektorých zákonov. Nakoľko je to zatiaľ jediný predpis, ktorý oficiálne správnu radu upravuje a neexistuje v podmienkach Slovenskej akadémie vied skúsenosť s riadením pracovísk týmto systémom, dovoľím si ponúknuť ako kandidát na člena správnej rady len moje doterajšie skúsenosti nadobudnuté na ústave v predchádzajúcom období. Tieto by som rozdelil do troch skupín:

1. riadenie
2. vedecké projekty a projekty ŠF EÚ
3. budovanie infraštruktúry

1. Správna rada sa spolu s riaditeľom podieľa na riadení verejnej výskumnej inštitúcie. V doterajšej práci na ústave som bol poverený výkonom viacerých funkcií - vedúci oddelenia (12 rokov), vedecký tajomník (8 rokov) a zástupca riaditeľky (5 rokov). Počas týchto 15 rokov bolo mnoho situácií, ktoré si vyžadovali nasadenie vo vykonávaní zverených kompetencií (najmä vedecký tajomník a zástupca riaditeľky) a prinášali mi skúsenosti s riadením, organizovaním a pomohli mi vytvoriť si predstavu o tom, ako by mala vedecká inštitúcia fungovať, aby mohla byť podkladaná za úspešnú. Tieto skúsenosti by som rád premietol v činnosti správnej rady, kde by som sa chcel podieľať na nastavení vnútorného fungovania ústavu formou prípravy vnútorných predpisov tak, aby sme zautomatizovali čo možno najviac agendy vedeckých pracovníkov vo vzťahu k vedeniu a ekonomickému oddeleniu, aby sa podarilo znížiť administratívnu náročnosť niektorých činností.

2. Počas svojho pôsobenia na ústave som sa rovnako ako ostatní vedeckí pracovníci podieľal na príprave a realizácii množstva vedeckých projektov z rôznych agentúr. V čom si však myslím, že mám omnoho viacej skúseností je príprava projektov ŠF EÚ, kedy nami pripravené projekty, na ktorých príprave sa nepodieľala žiadna externá inštitúcia, boli úspešne schválené a realizované. Tieto skúsenosti mienim využiť a investovať čas a úsilie na prípravu aj nasledujúcich projektov. Získanie dobre financovaných projektov na dlhšie obdobie pokladám za veľmi dôležité, najmä ak sme svedkami čoraz intenzívnejšie súťažným spôsobom prerozdeľovaných finančných prostriedkov aj zo strany zriaďovateľa/zakladateľa.

3. Rovnako za uplynulé roky som bol pri budovaní unikátnej infraštruktúry a najmä zložité procesy s jej obstaraním boli veľkou školou do života. V správnej rade by som sa však v nadväznosti na bod 1 chcel venovať možnosti rozvoja najmä intranetu ÚEL na doméne ife.sk s cieľom spomínaného zlepšenia prenosu informácií obomi smermi a zautomatizovania niektorých procesov v agende smerom k ekonomickému oddeleniu.